



پویشگران

عرصه سوم

روایتی از ۱۲ سال خدمات مشاوره مدیریت

طراحی آینده کسب و کارهای معدنی و صنایع معدنی ایران نیازمند توجه به رابطه پارامترهای اقتصاد کلان کشور با روندهای جهانی سودآوری زنجیره های ارزش معدنی و توجه به مزیت های سازمانی و ذخایر معدنی کشور است. ما تلاش می کنیم پلی بین اقتصاد، بازار و مدیریت شرکت های معدنی باشیم.

گزارش خدمات و تجارب
مشاوره مدیریت و پژوهش
در بخش معدن

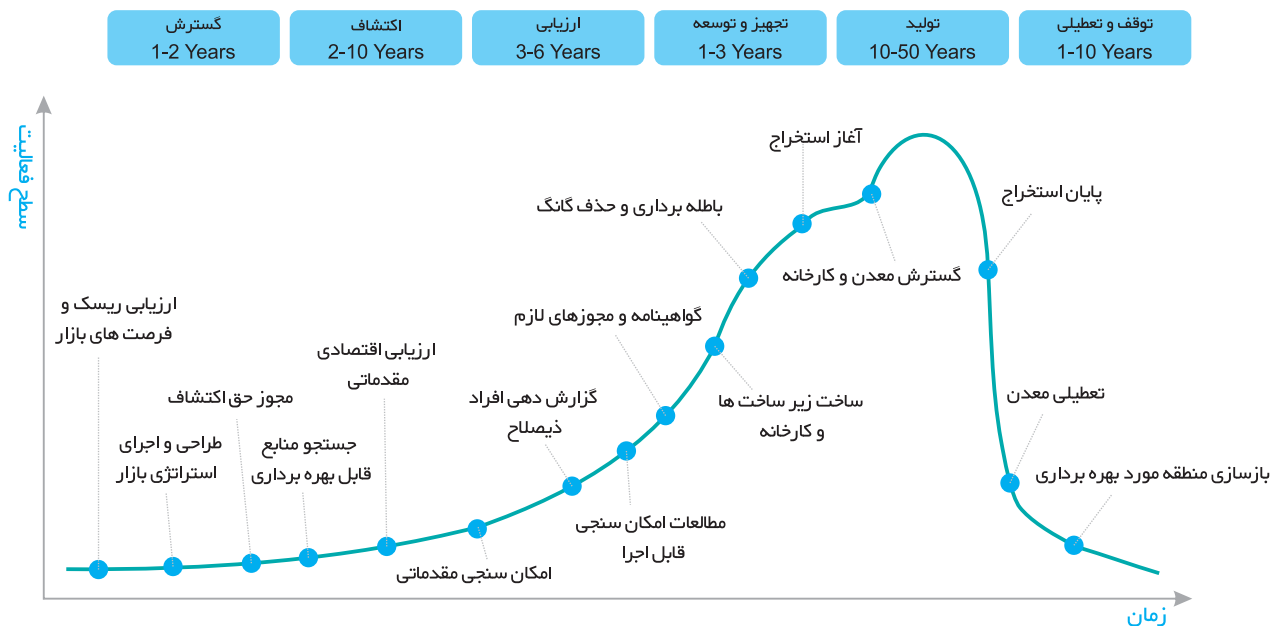


نگاهی اجمالی به بخش معدن و صنایع معدنی ایران





چرخه عمر دارایی در معادن





چالش اصلی کسب و کارهای معدنی کشور



- بی ثباتی مدیریتی، سیاستی و مداخلات تعرفه‌ای، عوارضی و قیمتی دولت؛
- بی ثباتی شاخص‌های کلان اقتصاد ملی؛
- افزایش هزینه‌های حمل و نقل، مواد، ماشین‌آلات و تجهیزات عملیاتی و تولیدی؛
- نوسانات قیمت مواد و کالاهای معدنی و صنایع معدنی در بازارهای جهانی؛
- تاخیر در دسترسی و به‌کارگیری تجهیزات، ماشین‌آلات، دانش فنی و فناوری‌های روز؛
- شدت مصرف و تهی‌شدگی (Depletion) منابع پرعیار فلزی؛
- وجود مشکلات ساختاری در دسترسی به فرصت‌های بازار و سرمایه‌شرکای خارجی؛

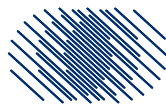


آسیب مشاوره مدیریت در بخش معدن ایران



- کم‌توجهی به مشاوره مدیریت تخصصی و حرفه‌ای؛
- کم‌توجهی به رویکرد یکپارچه و پایدار فنی، مالی، اقتصادی، مدیریتی و زیست محیطی؛
- کم‌توجهی به استفاده از دانش و ابزارهای پیشرفته مدیریتی؛
- کم‌توجهی به بهینه‌سازی سبدهای سرمایه‌گذاری؛
- توجه ناکافی به شناخت و تحلیل روندهای بازار؛
- کم‌توجهی به اولویت‌گذاری مسایل و مشکلات اصلی؛
- کم‌توجهی به شناسایی و اولویت‌گذاری ریسک‌های سرمایه‌گذاری؛
- کم‌توجهی به شناسایی و اولویت‌گذاری دلایل تاخیر در شروع و طولانی‌شدن اجرای پروژه‌ها؛
- کم‌توجهی به شناسایی و اولویت‌گذاری مشکلات و فرصت‌های تامین مالی و سرمایه در گردش؛





پویشگران
عرضه سوم

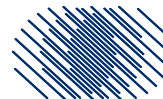
ما که هستیم ؟

ما تیمی از متخصصین اقتصاد، مدیریت و مهندسی با سابقه فعالیت متمرکز در معدنکاری و صنایع معدنی در همراهی با بنگاه‌های معدنی در مسیر رسیدن به موفقیت هستیم. فعالیت، تجربه و خدمات ما زنجیره معدنکاری از شناسایی، پی‌جویی، اکتشاف، استخراج، فرآوری، استحصال و تولید محصولات صنایع معدنی عمدتاً فلزی را شامل می‌شود.

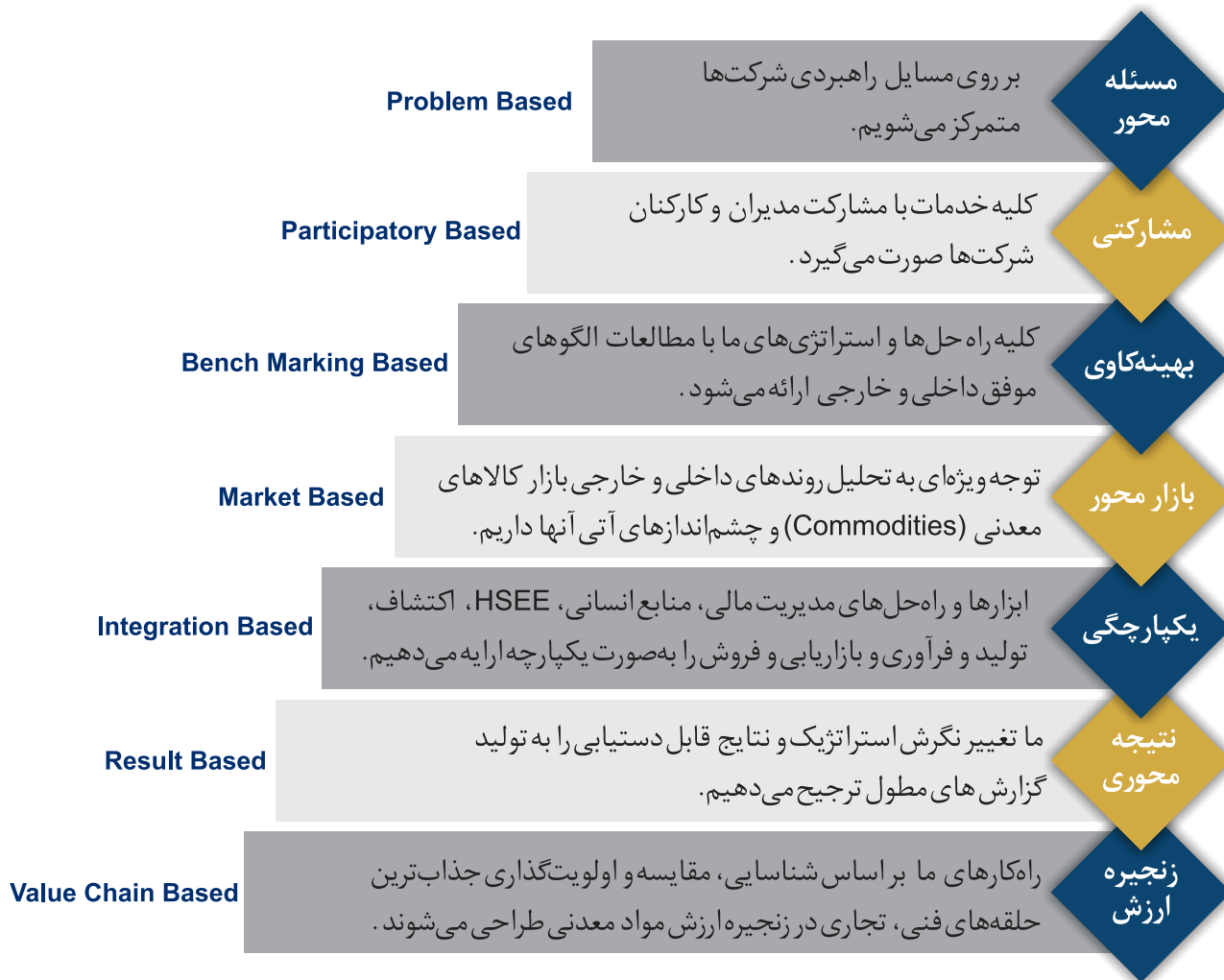


ما چه می‌سازیم؟

- تخصص ما ارائه خدمات مشاوره مدیریت منابع و دارایی به شرکت‌های معدنی و صنایع معدنی برای خلق بالاترین ارزش ممکن از دارایی‌های مشهود و نامشهود خود است. (Asset Management)
- ما مدیران را برای ساختن آینده بهتر و کسب نتایج مطلوب‌تر همراهی می‌کنیم.
- ما تلاش می‌کنیم، قابلیت‌های نهفته شرکت و ظرفیت‌های پنهان صنعت را در کنار فرصت‌های خلق ارزش آینده در طول زنجیره ارزش مواد معدنی به صورتی یکپارچه دیده و راهکارهای ویژه‌سازی شده کاهش تهدیدهای محیطی را پیشنهاد دهیم.



رویکرد متمایز ما :



خدمات مدیریت دارایی‌های معدنی

فرصت‌سنجی
1-2 Years

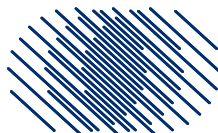
اکتشاف
2-10 Years

ارزیابی
3-6 Years

تجهیز و توسعه
1-3 Years

تولید
10-50 Years

توقف
1-10 Years



خدمات مشاوره‌ای که ما می‌توانیم ارائه دهیم

استراتژی	رشد	کارآیی	انطباق	تداوم
طراحی سناریو	امکان‌سنجی اقتصادی	مدیریت بهره‌وری	مدیریت ریسک	مدیریت آب، انرژی و محیط زیست
برنامه ریزی استراتژیک	مدل‌سازی اکتشافی	حاکمیت شرکتی	حسابرسی قانونی	تعطیلی و بستن معادن
مدیریت پورتفو	طراحی استخراجی و فرآوری	طراحی فرآیند و ساختار سازمانی	ارزبایی و تحلیل مشکلات سازمانی	بازسازی واحیا معادن
آینده پژوهی	ورود به بازار	برنامه ریزی منابع انسانی		
تحلیل روند بازار	خدمات HSE	مدیریت تاخیر و کنترل پروژه		
	تدوین بیانیه سرمایه‌گذاری	مدیریت تکنولوژی		
	طراحی مدل هوش تجاری	بهینه‌سازی هزینه‌ها		
	خدمات ادغام و مشارکت	برون سپاری		
		تامین تجهیزات		

خدمات تحلیل و آینده پژوهی بازار

یکی از مهمترین سوالات در هر کسب و کاری این است که :

چه زمانی از کسب و کار فعلی خارج و یا چه زمانی به کسب و کار جدید وارد شویم ؟

این سوال از طریق سه گام مهم پاسخ داده می شود :

۱- تحلیل روندهای تولید و فروش و قیمت و حاشیه سود

۲- آینده پژوهی و پیش بینی بازارها

۳- تحلیل ریسک بازارهای ملی، منطقه ای و جهانی

ما با نگاهی به روندهای گذشته و بررسی آینده پژوهانه چرخه های رکود و رونق تقاضا و قیمت محصولات معدنی به شرکت ها کمک می کنیم تا آینده کسب و کار خود را با تسلط بر ریسک های ممکن ترسیم کرده و نسبت به ورود و یا خروج از هر کسب و کاری تصمیمی با اطمینان بالا اتخاذ کنند.



خدمات برنامه‌ریزی راهبردی ویژه شرکت‌های مادر و هولدینگ‌های معدنی (Strategic Planning)

با توجه به درگیری هولدینگ‌ها در کسب و کارهای متنوع و شرکت‌های زیرمجموعه؛
ما می‌توانیم در پاسخ به سوالات استراتژیک زیر در کنار شما باشیم:

- کدام کسب و کار متوقف و کدام یک توسعه داده شوند؟
- هولدینگ بر کدام حلقه از زنجیره ارزش متمرکز شود؟
- در کدام کسب و کار جدید وارد شویم؟
- هولدینگ بر کدام اهداف و استراتژی‌های اصلی تمرکز کند؟
- کدام فرآیندها و زیر فرآیندهای ارزش آفرین هولدینگ ایجاد یا تقویت شوند؟
- ساختار هولدینگ به چه اصلاحاتی نیاز دارد؟
- الزامات حاکمیت شرکتی در هولدینگ چگونه پیاده‌سازی شوند؟



خدمات برنامه‌ریزی راهبردی ویژه بنگاه‌های معدنی

- زنجیره ارزش محصولات معدنی بسیار به اقتصاد جهانی، بازارهای بین‌المللی، سیاست‌های اقتصادی دولت‌ها و ظهور فناوری‌های جدید وابسته هستند.
- ذخایر معدنی؛ طول عمر، میزان و نحوه برداشت از آن‌ها آینده شرکت‌ها را با چالش مواجه می‌کند. برنامه راهبردی راهی است برای مدیریت فعلی کسب و کار و گشایش افق‌های نو برای شرکت‌ها؛
- استراتژی‌ها کمک می‌کنند تا برنامه‌های عملیاتی اکتشاف، استخراج، بهره‌برداری و توسعه را با تغییرات بازار هماهنگ کنیم.
- سازمان‌ها باید با افق دید بازتر و چابک‌تر برای تغییرات جسورانه تصمیم‌گیری کنند.



خدمات مدیریت پورتفو و تدوین بیانیه سیاست سرمایه‌گذاری (IPS)

ویژه هولدینگ‌های معدنی Investment Policy Statement



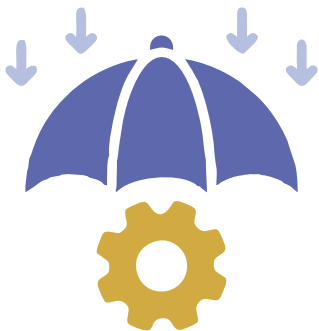
- هولدینگ‌ها علاوه بر تحلیل بازار محصولات خود با تغییرات مستمری در سایر بازارهای مالی مواجه هستند. تغییرات نرخ ارز، تورم، سیاست‌های اقتصادی دولت‌ها و ... آن‌ها را نیازمند توجه به مدیریت پورتفوی و بهینه‌سازی سبد درآمدی خود می‌کند. سند سیاست سرمایه‌گذاری کمک می‌کند مسیر حرکت دارایی‌ها، نقدینگی، کسب و کارهای فعلی و آتی هولدینگ‌ها در سال‌های پیش رو برای مدیریت ریسک‌های محیطی و تضمین سود پایدار سهامداران طراحی و در پیش گرفته شوند.
- این فرآیند تلفیقی از جریان مدیریت مالی هولدینگ‌ها نظیر بررسی دارایی‌ها، جریان بدهی، نقدینگی و ... و روندهای آتی بازارهای مالی و محصول/خدمات است.

خدمات طراحی ساختار و فرایند بر اساس مدل حاکمیت شرکتی

ویژه هولدینگ‌های معدنی Corporate Governance



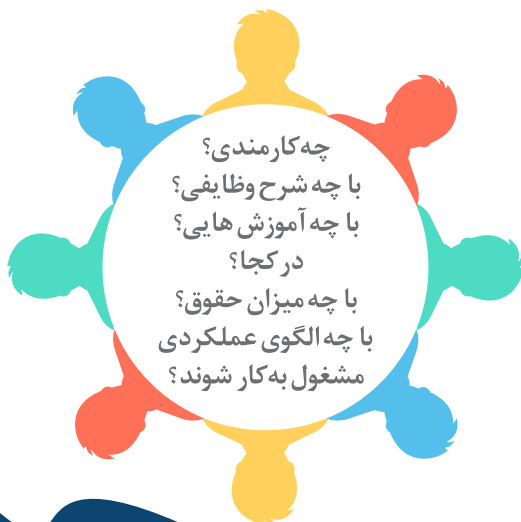
- از مهمترین چالش‌های استمرار، اداره و توسعه ساختارهای هولدینگ؛ تنظیم رابطه چهار وجهی بنیان‌گذار - سهامداران - مدیران - شرکت‌های زیر مجموعه اهمیت فراوانی دارد.
- بسیاری از تعارضات، اختلافات، کیفیت تصمیمات و سرعت توسعه به تعادل قدرت - اختیار این چهار بخش بستگی دارد.
- ما بر اساس الگوهای بین‌المللی و تجربیات هولدینگ‌های موفق داخلی می‌توانیم در طراحی الگوی حاکمیت شرکتی هولدینگ‌های معدنی همراهی کنیم.



خدمات مدیریت ریسک شرکت‌ها Risk Management

• شناسایی، سناریونویسی و مدیریت خطرات و ریسک‌های احتمالی کسب و کار برای کمک به حداقل رساندن زیان و به حداکثر رساندن ارزش سهامداران، اصلی‌ترین هدف پروژه‌های مدیریت ریسک در سازمان‌ها است. روش مدیریت ریسک از یک رویکرد ساختار یافته و جامع برای مدیریت عدم قطعیت‌هایی که کسب و کارها با آن روبرو هستند، استفاده می‌کند. این امر برای ایجاد ساز و کارهای داخلی قوی برای جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل، نظارت و درک اطلاعات مربوطه متکی است.

خدمات برنامه ریزی منابع انسانی Human Resource Planning



- طراحی فرآیند و اجرای برنامه‌های استخدامی؛
- طراحی شغل و تدوین شرح شغل؛
- تدوین برنامه آموزش؛
- مدیریت عملکرد نیروی منابع انسانی؛
- مدیریت استعداد؛
- طراحی برنامه فرهنگ سازمانی؛
- تدوین برنامه بهداشت و سلامت؛
- طراحی برنامه جبران خدمت؛

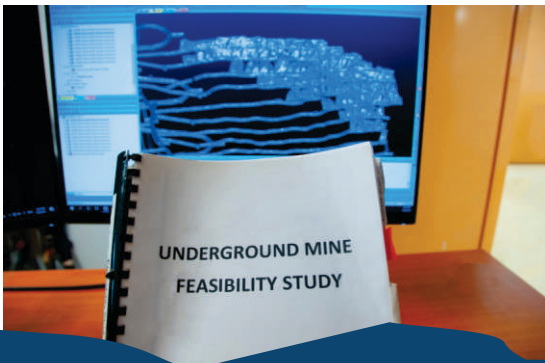
خدمات طراحی مدل هوش تجاری Business Intelligence



طراحی و استقرار هوش تجاری می تواند فواید زیر را برای شرکت های معدنی به ارمغان آورد:

- از آخرین وضعیت فرآیندها و واحدهای مختلف به صورت کمی کسب اطلاع می شود؛
- از تغییر روندها و ریسک های احتمالی آگاهی پیدا می شود؛
- کیفیت تصمیم گیری ارتقا پیدا می کند؛
- کنترل و مدیریت کسب و کار از راه دور ممکن می شود؛
- قابلیت هدف گذاری و رصد دستیابی به اهداف برای مدیران فراهم می شود؛

خدمات مطالعات معدن Mine Studies



- اکتشافات تکمیلی حین استخراج؛
- مطالعات ژئومتالورژی؛
- پیش امکان سنجی و امکان سنجی؛
- بهینه سازی و برآورد حاشیه سود؛
- انتخاب روش استخراج؛
- ذخیره و زمان بندی؛
- انتخاب تجهیزات؛
- برآورد هزینه سرمایه و هزینه عملیاتی بهره برداری؛
- مدل سازی مالی پروژه؛

خدمات ادغام و مشارکت M&A Planning



- در عمر کسب و کارها زمان‌هایی فرا می‌رسد که همکاری مشترک و هم‌افزایی می‌تواند گستره درآمدی، حاشیه سود، بهبود برندینگ و سطح بالاتری از رقابت را برای شرکت‌های معدنی فراهم آورد.
- وقتی نوبت به ادغام یا همکاری مشترک در یک تجارت می‌رسد، بررسی آن در چهار زمینه چشم‌انداز، کنترل، افراد و ارزش‌ها بسیار مهم است.
- بدون مدیریت این موارد به احتمال زیاد اهداف هم‌افزایی محقق نمی‌شود و همکاری‌های مشترک به اختلاف، شکست و گسست می‌انجامد.
- ما می‌توانیم در فرایند طراحی و اجرای ادغام، کنسرسیوم، هلدینگ و... همراه شرکت‌های معدنی باشیم تا موقعیت رقابتی آنان را بهبود دهیم.
- ما با حل مشکلات اساسی، شوک‌های غیرمنتظره را از بین می‌بریم و هم‌افزایی‌ها را برای کمک به شما در به حداقل رساندن خطر و به حداکثر رساندن ارزش، شناسایی می‌کنیم. تیم ما با ارتباط نزدیک به شما کمک می‌کند در هر مرحله از فرآیند روی سوالات اصلی تمرکز کنید و چالش برانگیزترین معاملات را پشت سر بگذارید.

خدمات مدیریت تاخیر و کنترل پروژه Delay Management



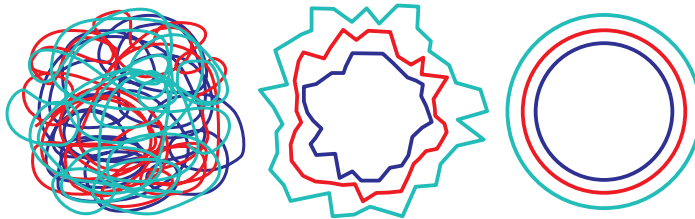
- یکی از مهمترین مواردی که موفقیت پروژه را تضمین می‌کند مدیریت بهینه زمان و هزینه پروژه است. تاخیر یکی از مهمترین و رایج‌ترین اتفاقات در پروژه‌ها است که از طریق تاثیر بر هزینه، کیفیت و زمان تأثیرات منفی بر موفقیت پروژه می‌گذارد.
- خدمات مدیریت پرتفولیوی پروژه (PPM) و کنترل پروژه
- جمع‌آوری و تحلیل داده‌های تاخیرهای شناسایی شده در تکنیک AHP و نرم‌افزار Expert choice
- طراحی مدل پیش‌بینی مدت زمان واقعی اجرای پروژه‌ها
- شناسایی و اولویت‌بندی علل تاخیر پروژه‌ها بر اساس شاخص اهمیت نسبی (RII)



خدمات فنی

مدیریت فناوری در کسب و کارها

Technology Management



- هدف اصلی مدیریت فناوری آن است که با شناخت صحیح ماهیت تحولات دانشی، بالاخص در بخش فناوری‌های پیشرفته تلاش نماید تحولات فوق را آن چنان سامان دهی کند تا:
 - تاخیرها کم شوند.
 - هزینه‌های تولید کاهش یابند.
 - راندمان تولید افزایش یابد.
 - در نهایت درآمد و حاشیه سود بهبود پیدا کند.
- با این وصف هدف مدیریت فناوری، شامل استفاده از مهارت‌های مدیریت برای کشف، توسعه، بهره‌برداری و استفاده مناسب فناوری است.
- پیشرفت‌های اخیر در فناوری ارزان باعث رشد بهره‌وری و مزایای مربوط به ایمنی در معادن می‌شود، درست همان‌طور که در صنایع دیگر رخ داد. همچنین می‌توان به معدن چیان کمک کرد تا از مصرف سرمایه اجتناب کند.
- فناوری به شرکت‌هایی که عملیات شان از لحاظ جغرافیایی پراکنده است اجازه می‌دهد تا بر غول فاصله فایق آیند و مانند برخی از تولیدکنندگان به سطحی از یکپارچگی در تولید برسند.
- ما می‌توانیم همراه شرکت‌ها در طراحی خط تولید، شناسایی فناوری و ماشین‌آلات و معرفی تامین‌کنندگان معتبر باشیم.

تامین لوازم و تجهیزات تخصصی

Machinery Planning

- تامین و تدارک به هنگام کالا و تجهیزات اهمیت فوق العاده‌ای در پیاده‌سازی و تکمیل موفقیت آمیز یک پروژه دارد. عموماً کالا و تجهیزات حدود ۷۰ درصد ارزش وزنی یک پروژه را تشکیل می‌دهند و با در نظر گرفتن این نسبت بالا، هرگونه کوتاهی و عدم توفیق در تحویل به موقع کالا به سایت پروژه منجر به تاخیر، ضرر و زیان و طرح دعاوی حقوقی توسط طرفین پروژه می‌گردد.
- خدمات مبتنی بر متدلوژی نوآورانه‌ای است که در آن اولویت‌های حیاتی پروژه از طریق منبع مالی دقیق و عاری از خطا، تحویل سریع، مستند سازی تفصیلی و قابل اتکا، همکاری با شرکت‌های بازرسی معتبر نظام‌های یکپارچه و منظم لجستیک و ارایه خدمات حرفه‌ای امور ترخیص کالا در کانون توجه قرار می‌گیرند.
- طراحی استراتژی‌ها
- نظارت و کنترل پیشرفت
- طراحی فرآیندها و رویه‌ها
- منبع یابی
- مدیریت مناقصات و تحلیل پیشنهادهای
- تسریع در هماهنگی و پیشبرد یکپارچه
- سفارش گذاری



مشاوره خدمات آزمایشگاهی، طراحی و تجهیز آزمایشگاه‌های تخصصی معدنی

در نگاه ما، انتخاب آزمایشگاه تجاری همکار، طراحی آزمایشگاه داخلی، انتخاب تجهیزات، نوع آزمایش‌ها، پروتکل‌ها و استانداردهای مورد استفاده، سیستم‌های کنترل کیفیت و تضمین کیفیت باید به نحوی باشد که هدف مورد نظر در هر مرحله را براساس استانداردهای حرفه‌ای تامین و کاهش هزینه‌ها و سودآوری را بهینه کند.

زنجیره ارزش معدنی

مرحله	اکتشاف	امکان‌سنجی	استخراج	فرآوری	متالورژی	بازاریابی و فروش
نوع تجزیه و عیار سنجی	عیار اکتشافی	عیار معدنی	عیار استخراجی	عیار بارورودی، کنسانتره و باطله	عیار مواد اولیه، افزودنی‌ها، کیفیت محصول و خواص آن	عیار تجاری
اهداف	تعیین عیار کانسنگ و سنگ باطله، عناصر مفید و مزاحم، توزیع و پیوستگی عیاری	تخمین ارزش ذخیره یا منبع معدنی	کنترل و پایش محصول استخراجی	کنترل و پایش محصول، راندمان و میزان بازیابی	کنترل و پایش محصول و خواص مواد اولیه و تاثیرگذار	تهیه شناسنامه محصول یا محصولات، عقد قرارداد تجاری و رفع اختلافات
خدمات مشاوره‌ای پویشگران	مشاوره در عقد قرارداد با آزمایشگاه‌ها، کنترل کیفیت خدمات و نتایج	بررسی سطح اعتماد نتایج و تحلیل نتایج	طراحی و نظارت بر کنترل عیار استخراجی و یکنواختی کیفیت محصول قابل فروش	طراحی و نظارت بر تست‌های فرآوری در مقیاس‌های مختلف و بهینه‌سازی و کنترل فرآیند	کنترل فرآیند و کیفیت مواد اولیه، افزودنی محصولات نهایی	تهیه شناسنامه محصول و مشاوره در تنظیم قراردادهای تجاری

تخصص و تجربه ما در ارائه خدمات آزمایشگاهی، طراحی و تجهیز آزمایشگاه‌های تخصصی معدنی :

- بررسی فنی-اقتصادی و مکان‌یابی احداث آزمایشگاه؛
- طراحی داخلی و جانمایی تجهیزات آزمایشگاهی؛
- تهیه مشخصات فنی دستگاه‌ها و تجهیزات مورد نیاز؛
- تهیه اسناد مناقصه، بررسی و انتخاب مناسب‌ترین گزینه‌های تامین تجهیزات؛
- ایمنی آزمایشگاه؛ سکوبندی، تهویه، آماده‌سازی نمونه و غیره؛
- تدوین پروتکل‌های مورد نیاز، نصب و راه‌اندازی دستگاه‌ها و تجهیزات؛
- آموزش نیروی انسانی مورد نیاز؛
- اخذ استانداردهای مورد نیاز (مانند ISO-17025)؛
- تهیه نرم‌افزارهای راهبری و مدیریت گردش کار نمونه‌ها؛
- اعتبارسنجی نتایج دریافتی از آزمایشگاه‌ها در مقیاس‌های مختلف؛



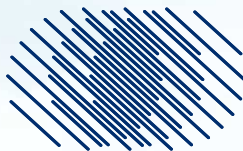
GEOLOGICAL & EXPLORATION SERVICES

خدمات زمین شناسی و اکتشافی:

- تیم زمین شناسی و اکتشافات معدنی ما در زمینه های زیر در کنار شما است:
- ارزیابی میدانی محدوده های امیدبخش
- تهیه طرح اکتشاف
- مدل سازی اکتشافی
- ارزیابی گزارش های مرحله ای و نهایی پایان عملیات اکتشاف
- خدمات سرمایه گذاری اکتشافات معدنی برون مرزی



POUYESHGARAN



پویشگران
عرصه سوم

تهران، ضلع جنوب شرقی میدان فاطمی، خیابان بهرام مصیری (کامران)، پلاک ۲۴، واحد ۴
کد پستی: ۱۴۱۵۸۹۳۵۶۶ تلفن: ۳-۸۸۱۰۳۲۸۰-۳ www.pouyeshgaran.org