

دوره آموزشی حکمرانی در تشکل ها

جلسه دوم

هادی حدادی

تیرماه ۹۷

Governance

- Governance is defined as:
 the process of decision-making
 and
 the process by which decisions are implemented

Governance

- Governance is:

the **system** by which an organization is **directed**
and **controlled** and includes **formal** lines of
accountability and **reporting**

از این جمله چه برداشتی دارید؟

- Change **Process** > change **behavior** >

Change **behavior** > change **culture**

تغییر فرآیند « تغییر رفتار »

تغییر رفتار « تغییر فرهنگ »

Change?

تغییر؟

Process

فرآیند؟

Behaviour?

رفتار؟

۳ کلید حکمرانی خوب:



• Knowledge

• دانش

• Trust

• اعتماد

• NIMBLENESS

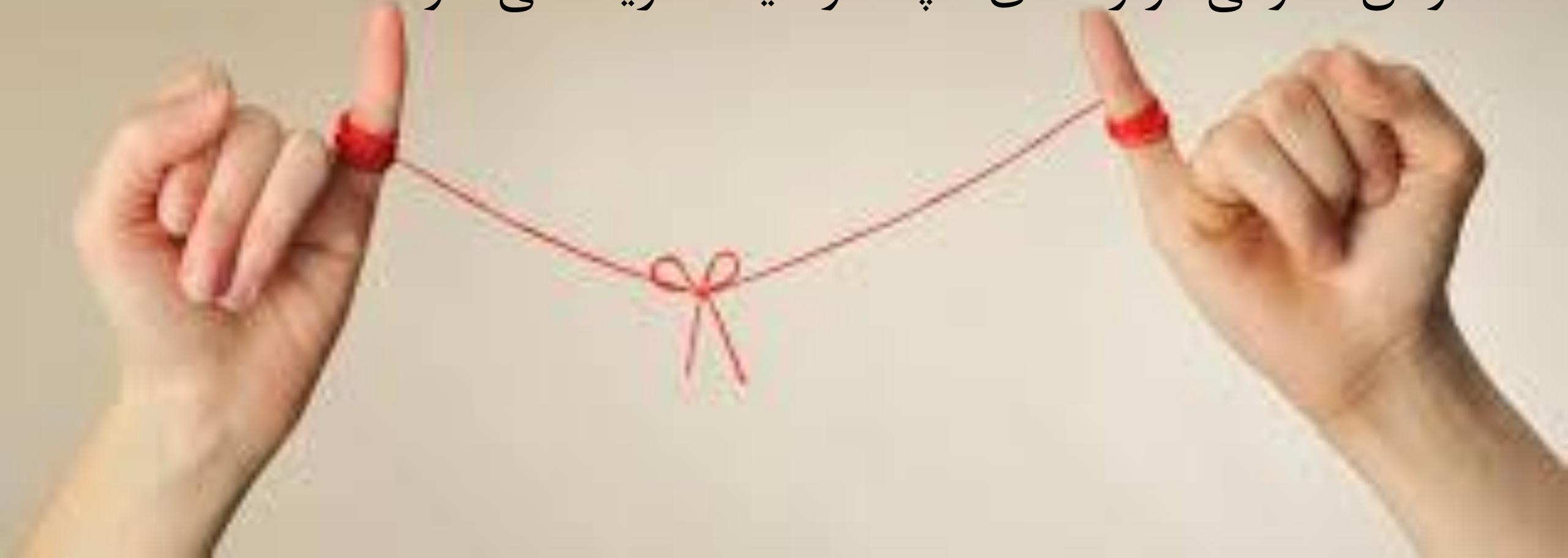
• چابکی

Knowledge

دانش

• توانایی تصمیم گیری بر مبنای دانش به جای نظرات!!!

- نیاز به ایجاد یک فرهنگ اعتماد در کارکنان و اعضای هیئت مدیره، با توافق عمومی در راستای آنچه موفقیت تعریف می شود.



چابکی

- وجود یک زیرساخت چابک، با سیستم های کاری و تصمیم گیری که به طور موثر به محیط فزاینده پیچیده پاسخ دهد.